

# Создавая отношения ESG 2023



**danaflex**

Отчёт об устойчивом развитии группы компаний DANAFLEX за 2023 г.



# Содержание

Отчёт об устойчивом развитии группы компаний DANAFLEX за 2023 г. ....	1	Цель № 12. Ответственное потребление и производство .....	10	Основные достижения в 2023 году .....	21
Содержание .....	2	Цель № 13. Борьба с изменением климата .....	11	Бережливое производство	22
Об отчёте .....	4	Цель № 17. Партнёрство в интересах устойчивого развития .....	12	Результаты внедрения лин-технологий в 2023 году .....	24
Обращение руководства. Президент компании DANAFLEX Айрат Баширов ...	6	О DANAFLEX .....	13	Путь к совершенству: эволюция рационализаторской деятельности .....	26
Стратегически приоритетные цели ООН в области устойчивого развития для DANAFLEX .....	7	Профиль компании .....	14	Технологическое лидерство .....	28
Цель № 8. Достойная работа и экономический рост .....	8	История DANAFLEX .....	15	Инновации. R&D центр .....	29
Цель № 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура .....	9	DANAFLEX сегодня .....	16	Разработки DANAFLEX, внедренные в 2023 году .....	30
		Группа заводов DANAFLEX ...	18	Внедрение AI .....	31
		Технологическая цепочка .....	19	Научно-технический центр ...	33
		Динамика роста производства .....	20		





Участие DANAFLEX в циклической экономике ...	34
Переход к циклической экономике .....	36
Признание и награды .....	38
Создание инфраструктуры для переработки гибкой упаковки .....	39
Упаковка из мономатериалов: экологично, ответственно, выгодно .....	40
Среда обитания .....	41
Забота о чистоте воздуха ....	42
Контроль за отходами .....	44
Экономия ресурсов .....	46

Управление изменениями ....	48
Управление качеством и безопасностью продукции .....	49
Управление рисками .....	51
Люди в команде .....	52
EVP DANAFLEX .....	53
Коммуникационная платформа .....	55
Обучение сотрудников .....	56
Улучшение условий труда ....	57
Персонал DANAFLEX в 2023 году .....	58
I'll be back .....	59

Показатели ESG DANAFLEX .....	60
Экологическая компонента ....	61
Социальная компонента .....	63
Управленческая компонента .....	64



# Об отчёте

Группа компаний DANAFLEX представила свой четвертый отчет, посвященный устойчивому развитию.

Устойчивое развитие — это гармоничный процесс, в котором экономическое и социальное развитие, научно-технический прогресс, рациональное использование ресурсов и забота о людях взаимосвязаны и направлены на улучшение качества жизни как нынешних, так и будущих поколений.

Для DANAFLEX устойчивое развитие — это прежде всего инновации, бережное отношение к природе и внимание к людям. Эти ключевые направления стратегии стали основой отчета компании за 2023 год.



danaflex





# Обращение президента компании DANAFLEX АЙРАТА БАШИРОВА

## Уважаемые партнеры!

В 2023 году вновь изменились среда и обстоятельства, но наша главная цель – быть результативной глобальной компанией, опирающейся на свои неизменные ценности – осталась неизменной. Уважение к личности, честность и ответственность, совершенствование и развитие – фундамент, который позволяет нам расти, невзирая на любую турбулентность.

В прошедшем году мы поддерживали активный диалог с государством и проводили планомерную работу в законодательной сфере, приближая полный переход

с экономики традиционного линейного формата на модель замкнутого цикла. Это долгосрочные цели устойчивого развития всей страны, которые мы безусловно поддерживаем, ведь они ведут к позитивным изменениям и в культуре потребления нашего общества – раздельном сборе и переработке мусора, – а значит чистой и безопасной стране, в которой будут жить наши дети.

Первые шаги в разработке перерабатываемой упаковки мы начали делать еще 10 лет, а сегодня уже 75% продуктового портфеля нашей компании имеет альтернативу в виде моноструктурных решений.

Нами проделана колоссальная работа по инвестиционным проектам:

- Мы завершили строительство завода «ДАНАФИЛМЗ», где будут производиться пленки для перерабатываемой упаковки. Это четвертый завод в группе компаний, который увеличит нашу совокупную производительность более чем на 15%.

- Смонтирована станция рекуперации в Алабуге, которая позволит повысить экономическую эффективность и сократить объем выбросов в атмосферу.



Оба проекта – вклад DANAFLEX в устойчивое развитие нашего региона и страны в целом. Мы четко видим наши точки роста, и, я уверен, что следующий год станет очередным годом прогресса и последовательных улучшений всех направлений нашей работы.

# Стратегически приоритетные цели ООН в области устойчивого развития для DANAFLEX

Стратегия DANAFLEX и деятельность компании в области противодействия изменению климата интегрированы в контекст достижения целей ООН в области устойчивого развития.

Миссия компании, её ценности, ориентиры, стратегические принципы соответствуют 17 целям ООН в области устойчивого развития.

Пять из них были выбраны в качестве стратегически приоритетных для компании.



## Цель № 8.

Достойная работа и экономический рост

## Цель № 9.

Индустриализация, инновации и инфраструктура

## Цель № 12.

Ответственное потребление и производство

## Цель № 13.

Борьба с изменением климата

## Цель № 17.

Партнёрство в интересах устойчивого развития



## Цель № 8. Достойная работа и экономический рост

DANAFLEX вносит значительный вклад в устойчивое развитие экономики, активно продвигая техническую модернизацию и создавая новые производства и высокопроизводительные рабочие места. Компания уделяет особое внимание социальной защите сотрудников и их семей, обеспечивая сохранение рабочих мест и строгое соблюдение прав человека.

- DANAFLEX вошел в рейтинг Forbes 2023 лучших работодателей России в категории «золото» по метрикам ESG-повестки. Всего в рейтинге приняло участие **125 компаний**.
- DANAFLEX занял высокую позицию в ESG-индексе за 2020–2023 годы. Из более 500 компаний-участников в рейтинге РБК компания набрала **340 баллов**, что соответствует уровню выше среднего.





## Цель № 9. Индустриализация, инновации и инфраструктура



В 2023 году в рамках бережливого производства на всех заводах реализуются проекты совместно с Федеральным центром компетенций (ФЦК):

- **1** DANAFLEX ALABUGA – завершен проект совместно с ФЦК;
- **2** DANAFLEX ЗАО – завершен проект с ФЦК, запущены самостоятельные проекты;
- **3** DANAFLEX NANO – запущены самостоятельные проекты бережливого производства на участках «Ламинация», «Резка» и «Печать».

## Цель № 12. Ответственное потребление и производство

DANAFLEX рекомендует всем своим партнерам применять устойчивые методы производства и переходить на перерабатываемые решения в гибкой упаковке.

→ Завершены этапы разработки и валидации, пошли первые промышленные поставки перерабатываемых решений упаковки для пищевых продуктов.

→ Утверждены документы по линии ESG:

- «зелёный офис»;
- климатическая политика;
- политика в области управления персоналом;
- политика в области соответствия (compliance);
- политика в области ESG и устойчивого развития.

**75%**  
продуктового  
портфеля имеют  
альтернативы в виде  
перерабатываемых  
решений





## Цель № 13. Борьба с изменением климата

DANAFLEX заботится о снижении негативного воздействия на окружающую среду и стремится к повышению эффективности на производстве.



### В 2023 году DANAFLEX:

- В 2 раза увеличил долю бытовых отходов, направленных на переработку.
- Увеличил долю повторно использованных отходов в общем объеме образования отходов на 15%.
- Снизил удельный объем образования отходов на тонну произведенной продукции на 32%.
- Начал строительство второй станции рекуперации, находящейся на заводе DANAFLEX ALABUGA, которая позволит в несколько раз снизить объем выбросов в атмосферу.

\*Среднее значение по 3 площадкам.



## Цель № 17. Партнёрство в интересах устойчивого развития

DANAFLEX признает важность устойчивого развития мирового энергетического сектора и ответственного поведения ключевых производителей. Компания разделяет принципы российских и международных деклараций, документов и инициатив в области фундаментальных прав и свобод человека, искоренения неравенства и охраны окружающей среды.



- Активное участие в конференциях и круглых столах по теме экологичной упаковки.
- Взаимодействие с ритейлерами, региональными операторами и рециклерами по встраиванию упаковки в экономику замкнутого цикла.

- Реализация проекта I'll be back\*, в рамках которого администрация Вахитовского и Приволжского районов г. Казани из переработанных производственных отходов компании установила 6 скамеек, 2 кабинки для переодевания в парке «Урам» и фотозону в лицее № 180.

\*с англ. «Я вернусь»



# О DANAFLEX

1. Профиль компании
2. История DANAFLEX
3. DANAFLEX сегодня
4. Группа заводов DANAFLEX
5. Технологическая цепочка
6. Динамика роста производства
7. Бережливое производство
8. Результаты внедрения  
лин-технологий в 2023 году
9. Путь к совершенству:  
эволюция рационализаторской  
деятельности



# Профиль компании

DANAFLEX – производитель гибкой упаковки и плёнки.

С момента своего основания DANAFLEX стремится к совершенству в своей отрасли. Опираясь на инновационные технологии и основывая свою деятельность на принципах честности и ответственности, компания достигла лидерских позиций, предлагая продукцию, отвечающую лучшим мировым стандартам.

## Миссия DANAFLEX:

**быть лучшими для наших партнёров, создавая надёжные отношения, способствуя развитию и процветанию общества.**

## Ценности DANAFLEX:



### Самосовершенствование и развитие

- Занимаемся развитием каждого сотрудника в каждом подразделении.
- Постоянно улучшаем и совершенствуем все процессы в компании.



### Честность и ответственность

- Выполняем все свои обещания партнёрам, поставщикам, сотрудникам.
- Сохраняем и защищаем окружающую среду, бережно относимся к ресурсам.
- Несём ответственность за каждое своё решение.



### Уважение к личности

- Ценим опыт и компетенции каждого сотрудника.
- Даём возможности реализовать себя и свои идеи.
- Создаём благоприятную почву для профессионального и карьерного роста.





# История DANAFLEX

## 2001–2004

- Создание компании.
- Освоение технологий флексопечати и ламинации.
- Формирование команды.
- Построение стратегии развития.

## 2005–2008

- DANAFLEX – в тройке лидеров отрасли по производству гибкой упаковки в РФ.
- Аудит по международным стандартам качества.

## 2009–2012

- Запуск завода DANAFLEX NANO – крупнейшего в России по производству гибкой упаковки.

- Начало собственного производства полимерной плёнки.
- Открытие собственного R&D центра.
- Контракты с международными брендами.

## 2017–2021

- Открытие завода DANAFLEX ALABUGA в особой экономической зоне.
- Запуск проекта цифровой печати.
- Вывод на рынок перерабатываемой упаковки «Упаковка, которой не было».
- Реализация стратегии устойчивого развития.
- Начало строительства завода по производству плёнок DANAFILMS.

## 2022

- DANAFLEX победил в международном конкурсе WorldStar Global Packaging Award 2022 с пригодной к переработке упаковкой для косметических масок Unilever.
- Danaflex вошел в топ-рейтинг по устойчивому развитию ESG издания РБК.
- DANAFLEX вошёл в рейтинг ESG Forbes в категории «золото».
- DANAFLEX вошёл в рейтинг ESG агентства «Эксперт РА».
- Мобильное приложение от DANAFLEX – призёр digital-премии Tagline Award 2022.

## 2023

- DANAFLEX получил премию Part Award на RosUpack 2023. Компания Danaflex стала победителем в номинации «Экологичная упаковка», категория «Рулонные упаковочные материалы и пакетная продукция».
- DANAFLEX победил в конкурсе Продэкстрапак 2023 с упаковкой для кондитерских изделий – Twist PE.
- DANAFLEX вошёл в рейтинг ESG Forbes в категории «золото».
- DANAFLEX внедрил искусственный интеллект (ИИ) в процессы производства гибкой упаковки

# DANAFLEX сегодня

DANAFLEX — надёжный партнер для ведущих локальных и международных брендов, выпускающих продукты питания и товары повседневного спроса.

Упаковку DANAFLEX выбирают производители:

- кондитерских изделий, снеков
- масложировой продукции
- молочных и мясных продуктов
- бакалейной продукции
- средств гигиены
- сухих напитков
- детского питания
- кормов для животных
- и других товаров повседневного потребления



**Вертикально интегрированная**  
компания полного цикла.



**№ 1** в России  
по производству  
гибкой упаковки  
и плёнки.



**18% рынка**  
в России.



**3** завода,  
четвёртый на стадии  
строительства.



**1 660**  
сотрудников.



**25,3** миллиарда рублей  
годовой выручки.



Собственный **R&D** центр,  
занимающийся разработкой  
упаковочных решений.



**Разработка  
и производство**  
перерабатываемой  
упаковки.



**Международные  
сертификаты** —  
подтверждение высокого  
уровня производственного  
менеджмента,  
качества и безопасности  
выпускаемой продукции.

**В 2023 году  
DANAFLEX произвёл:**

**46 946 тонн**  
**гибкой упаковки**

**40 133 тонн**  
**плёнки**





## Мы делаем упаковку для крупнейших международных брендов

В числе клиентов  
**DANAFLEX** – более  
200 производителей  
продуктов питания,  
косметики  
и бытовой химии.





# Группа заводов DANAFLEX

## DANAFLEX

- Самый первый завод компании. Центр компетенций и «кузница кадров».
- Площадка для развития Программы наставничества.

• Работает с 2001 года.

## DANAFLEX NANO

- Самый большой завод компании.
- Вертикально интегрированное производство гибкой упаковки.
- Здесь находится R&D центр компании.

• Работает с 2009 года.

## DANAFLEX АЛАБУГА

- Предприятие с высоким экспортным потенциалом.
- Находится в особой экономической зоне «Алабуга».

• Работает с 2017 года.

## DANAFILMS

- Производство плёнок для перерабатываемых решений в упаковке.
- Находится в особой экономической зоне «Алабуга».

• Начало строительства — 2021 год.



# Технологическая цепочка



DANAFLEX – вертикально интегрированная компания полного цикла. Все стадии выпуска упаковочных решений реализуются внутри компании, начиная с производства плёночных материалов и заканчивая производством готовых пакетов.

**DANAFLEX**  
самостоятельно  
изготавливает  
полимерные клише  
и делает гравировку  
валов для печати.

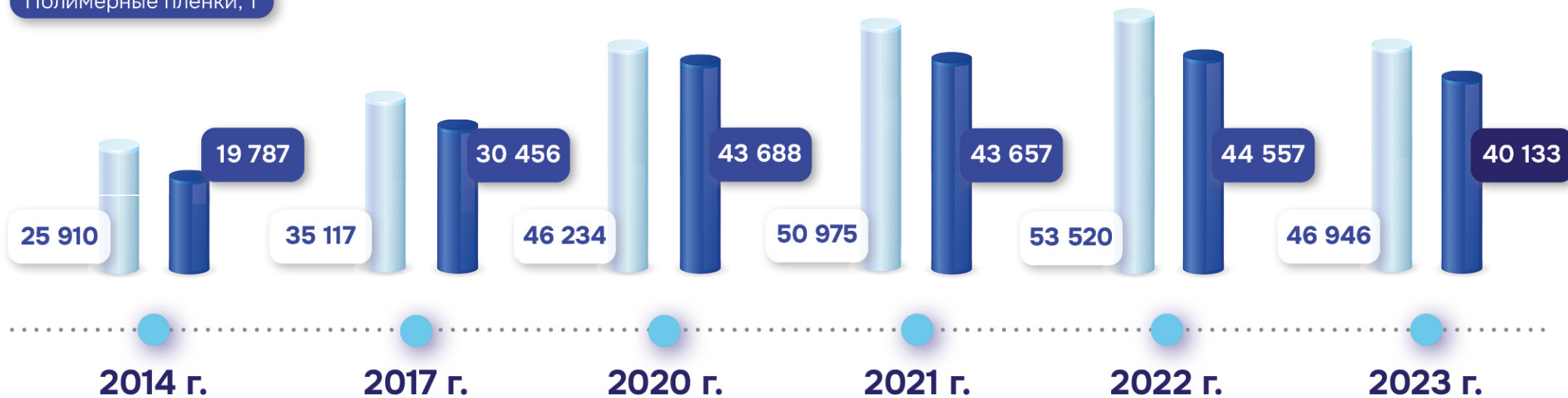
# Динамика роста производства

Производство (выпуск),  
ГК «ДАНАФЛЕКС»



Гибкая упаковка, т

Полимерные плёнки, т







## Основные достижения за 2023 год

### ПРОИЗВОДСТВО:

- На DANAFLEX NANO оптимизировали участок по производству пакетов для детского питания и кормов для животных. Реализовали проекты, улучшающие условия труда, вентиляцию цеха экструзии.
- Запустили в работу новую печатную машину Zeus на заводе DANAFLEX ALABUGA.
- Завершили строительство нового завода DANAFILMS.
- Начали строительство станции рекуперации на заводе DANAFLEX ALABUGA.



# Бережливое производство

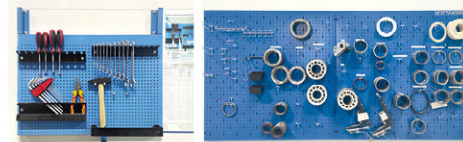
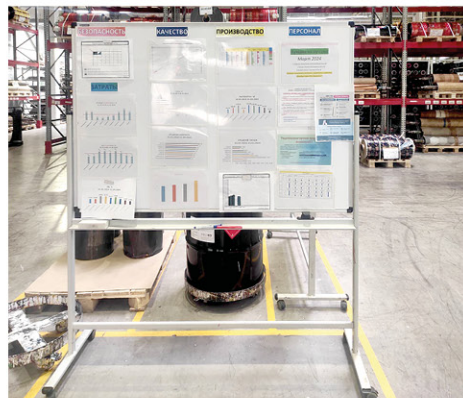
Интеграция системы непрерывных улучшений в корпоративную культуру – один из ключевых компонентов устойчивого развития DANAFLEX. Системный подход направлен на оптимизацию производственных и бизнес-процессов с акцентом на сокращение издержек и устранение любых возможных потерь.

Для достижения этих целей DANAFLEX применяет лин-технологии, или систему «Бережливого производства». Среди инструментов – SMED-анализ, картирование процессов, внедрение автономного обслуживания, методика 5С на производственных участках и другие проверенные практики.

ДО



ПОСЛЕ



**Преимущества DANAFLEX от внедрения бережливого производства:**

- Контроль качества готового продукта и каждого этапа его создания.
- Сокращение рабочего капитала за счёт снижения запасов сырьевых материалов и готовой продукции.
- Стремление к совершенствованию: все сотрудники постоянно ищут пути улучшения собственных достижений и опережения конкурентов.
- Устранение потерь.
- Экологичность за счёт снижения отходов.

**ЭКОНОМИЯ:**

- Используемых площадей – благодаря максимально продуманной организации пространства.
- Рабочего времени.
- Финансов – за счёт снижения расходов на всех этапах производства.



## Уменьшение простоев производственного оборудования

### Сокращение простоев производственного оборудования

Уменьшение времени вынужденного бездействия оборудования, будь то запланированные или внеплановые простои, является одной из приоритетных задач инженерной службы DANAFLEX.

На предприятиях группы компаний внедрен график профилактического обслуживания оборудования. Показатели MTBF (среднее время между отказами) и MTTR (среднее время восстановления) тщательно контролируются, а также активно внедряется система автономного обслуживания как часть подхода TPM. В результате этих мер в 2023 году удалось сократить простои **на 5%**.

### Рост производительности основного оборудования, в %

2017 год + 3%

2018 год + 3%

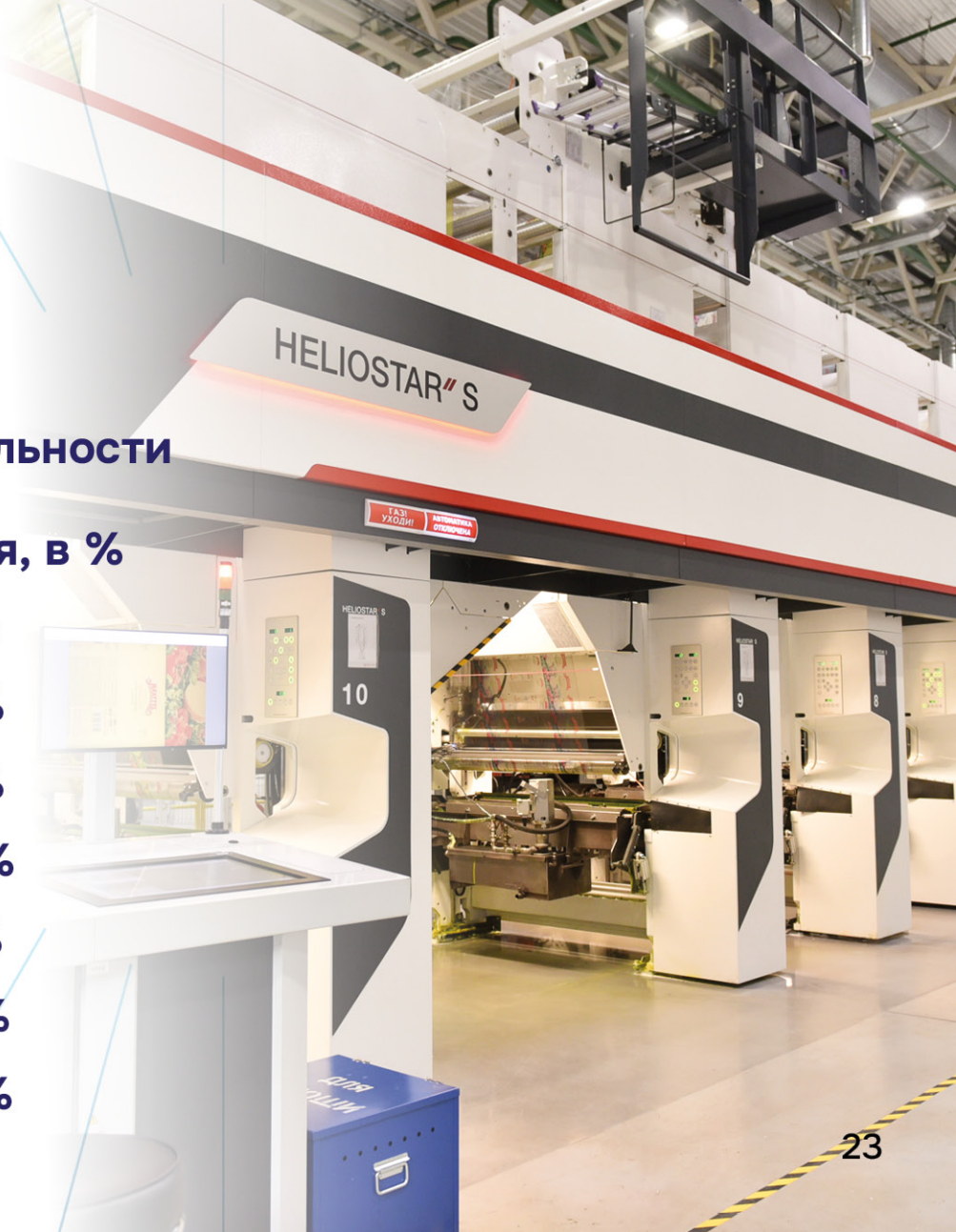
2019 год + 3%

2020 год + 5%

2021 год + 5%

2022 год + 3%

2023 год + 5%



# Результаты внедрения лин-технологий в 2023 году



что сделано	что сделано	что сделано	что сделано
<b>Оптимизация процесса монтажа клише</b>  полученный результат  Сократили время и количество операций переклеек, аппликаций и оптимизацию процесса монтажа клише.	<b>Резка без переработок</b>  полученный результат  Сократили количество сверхурочной работы, которая влияет на текучесть персонала участка резки за счет изменения эффективности участка и улучшений условий труда.	<b>Увеличение полезного времени на участке ламинации</b>  полученный результат  Сократили время подготовки заказа в начале смены, а также на уменьшили перемещения операторов	<b>Сокращение времени механического перехода</b>  полученный результат  Уменьшили время переналадки (от стопа до первого оттиска) за счет внедрения инструментов бережливого производства: SMED и стандартизированная работа.  Сократили время приладки за счёт обучения помощников процедуре сведения приводных меток.  Разработали стандартную операционную процедуры по наиболее эффективной последовательности действий сотрудников машинного центра при переходе



# Результаты внедрения лин-технологий в 2023 году

ЧТО СДЕЛАНО Растарка «Без потерь»	ЧТО СДЕЛАНО Оптимизация процесса впайки дозаторов	ЧТО СДЕЛАНО Сокращение времени на переналадку на участке глубокой печати	ЧТО СДЕЛАНО Оптимизация участка допечатной подготовки	ЧТО СДЕЛАНО Оптимизация участка ламинации Super Simplex 1-2
<p><b>ПОЛУЧЕННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <p>Оптимизировали зоны растарки с целью сокращения потерь в виде: мехповреждений, брака по несоответствию рецепта, простоя оборудования</p>	<p><b>ПОЛУЧЕННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <p>Увеличили производительности станков Тойо Джидоки путем минимизации и исключения потерь времени в производственных операциях и улучшения условий труда персонала</p>	<p><b>ПОЛУЧЕННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <p>Уменьшили среднее время переналадки с 37 до 25 минут</p> 	<p><b>ПОЛУЧЕННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <p>Оптимизировали процесс допечатной подготовки, улучшили условия труда, сократили потери и изменили правила хранения печатных форм.</p> 	<p><b>ПОЛУЧЕННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ</b></p> <p>Оптимизировали процесс, улучшили условия труда, сократили потери и простои оборудования.</p>

## Путь к совершенству: эволюция рационализаторской деятельности



В 2019 году мы сделали значительный шаг вперёд, внедрив систему рационализаторской деятельности, нацеленную на повышение эффективности и качества работы. Эта инициатива принесла ощутимые результаты, однако к 2022 году стало очевидно, что прежняя модель требует модернизации. Мы осознали, что она недостаточно отвечала потребностям современного динамичного бизнеса и не была полностью доступна каждому сотруднику.



После глубокой трансформации рационализаторская деятельность стала по-настоящему прозрачной, удобной и доступной для всех, вне зависимости от должности и отдела. Теперь любой сотрудник может внести свою идею, получить обратную связь от специалистов и, при успешной реализации идеи, рассчитывать на достойное вознаграждение. Важным этапом стало сотрудничество с проектным офисом для интеграции системы в корпоративный портал, что повысило её доступность и удобство.



## Платформа для укрепления лидерства



Сегодня рационализаторская деятельность — это не просто формальность, а живой и действенный инструмент, превращающий идеи сотрудников в реальные достижения, которые способствуют росту и развитию компании. Мы убеждены, что эта эволюция создала действующую платформу для обмена идеями и совместной работы, которая поможет нам достичь новых высот и укрепить лидерские позиции на рынке.



**Рационализаторское движение на предприятии активизирует творческий потенциал сотрудников и способствуют их самореализации, что в итоге сказывается на уровне удовлетворённости условиями труда.**

# Технологическое лидерство

1. Инновации. R&D центр
2. Разработки DANAFLEX,  
внедрённые в производство  
в 2023 году
3. Уникальные разработки  
DANAFLEX
4. Научно-технический центр





## Инновации. R&D центр

Технологическое лидерство и инновации — ключевые направления развития DANAFLEX. Компания стремится к устойчивому конкурентному преимуществу, решая три главные задачи:

- создания собственных инновационных продуктов,
- внедрения новейших технологий,
- постоянного совершенствования технологических процессов.

С 2003 года в DANAFLEX действует R&D-центр — крупнейший в России центр исследований и разработок в сфере упаковки. Его основная миссия — превзойти действующие стандарты рынка, создавая упаковочные решения, которые отличаются экономичностью и экологической безопасностью.

**1** год — средний срок от разработки технологии или продукта до вывода в промышленное производство.

**53,8** млн. руб. инвестировал DANAFLEX в НИОКР в 2023 году.

**7,5** млн. руб. инвестировал Danaflex в создание Научно-технического центра (НТЦ), открытого в 2023 году.

В понимании DANAFLEX совершенная упаковка — это та, которая не наносит вреда окружающей среде ни на этапе производства, ни после утилизации. Специалисты R&D активно работают в направлениях:

- разработки новых видов упаковки, пригодной для переработки в полезные материалы,
- совершенствования технологических процессов с целью минимизировать отходы и снизить энергозатраты.

DANAFLEX вносит вклад в создание упаковки будущего — экологичной, эффективной и безопасной для планеты на каждом этапе своего жизненного цикла.

**Планы на 2024 год:**

- Перерабатываемая моноупаковка для чипсов
- Импортозамещение ретортных плёнок для кормов

# Разработки DANAFLEX, внедренные в производство в 2023 году

**Высокобарьерная верхняя покрывная пленка** для упаковки сырных, мясных и рыбных нарезок с reel-эффектом (эффектом легкого вскрытия).

**Перерабатываемая полиэтиленовая упаковка.** Используется для фасовки стиральных порошков и бакалейной продукции в упаковку типа дой-пак.

**Индустриальная гибкая упаковка со структурой с применением пленки из PCR-сырья.** Используется для непищевых продуктов: бытовой химии, средств гигиены, групповой упаковки туалетной бумаги.

**Перерабатываемая упаковка** для влажных салфеток и масок для лица. Обладает необходимыми барьерными свойствами, при этом устойчива к воздействию химических соединений.

**Плёнка кровельная паропроницаемая.** Используется как слой в мембране для защиты от влаги. Пропускает воздух и пар, создает гидро-ветрозащитный барьер.

**Пленка с twist-эффектом для кондитерских изделий.** Обеспечивает сохранность продукции и надежную фиксацию упаковки.

**Термоусадочная этикетка для декорации пластиковой тары.** Имеет уникальную технологию нанесения, является частью упаковки и несет важную информацию о продукте.

**Упаковка для майонеза и соусов с уменьшенной толщиной структуры.** Облегченный вариант упаковки, который снижает логистические издержки производителей продукта.

## ПРОЕКТЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ:

### Платинки для стеклянных банок под кофе

Продукт запущен в производство в 2023 году после 3,5 лет разработки и полностью заменяет импортные аналоги. В портфеле компании представлены два варианта упаковки: с полиэтиленовым слоем и с перерабатываемой моноструктурой. Платинка уже поставляется крупнейшим производителям кофе в России, свыше 50% из которых используют моноструктуру, поддерживая переход к экономике замкнутого цикла.



### Пленка для индивидуальной упаковки плавленого сыра в слайсах

Технология успешно прошла тесты на всех видах оборудования клиентов. Для производства продукта используется 100% российское сырье. Пленка толщиной 23–35 мкм подходит для переработки. Кастомизация осуществляется через индивидуальные рецептуры и настройку оборудования клиента. Локализация производства ускоряет выпуск платинки, а возможность нанесения индивидуальной печати помогает решать маркетинговые задачи клиентов.





# Внедрение AI

Цифровая платформа предиктивной аналитики для производства гибкой упаковки

**Цель проекта — повышение эффективности производства за счет оптимизации планирования, снижения издержек и повышения прозрачности исполнения заказа для клиентов.**

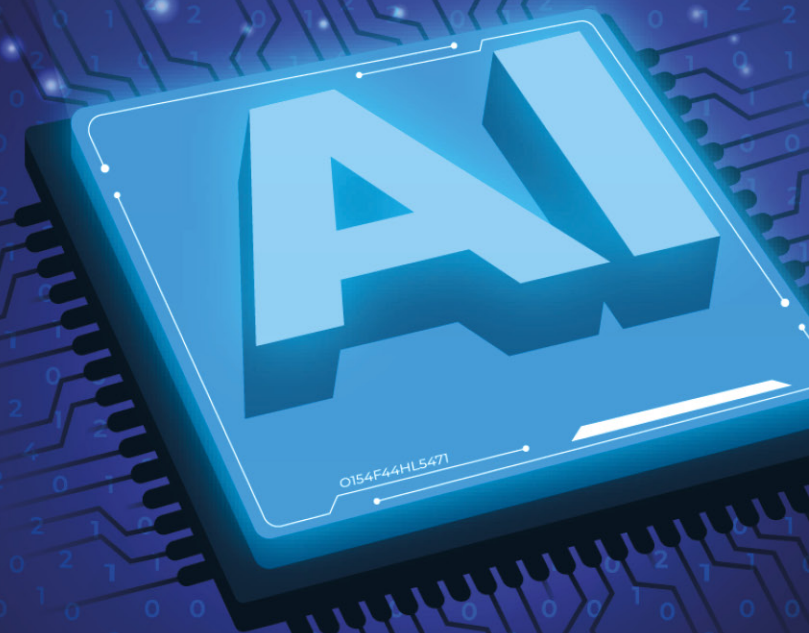
Проект, который DANAFLEX реализовал совместно с Университетом Иннополис, поддержан грантом РФРИТ. Платформа замещает зарубежные продукты AirFlow+Spark, и интегрирована в цифровую экосистему DANAFLEX.

Решение использует искусственный интеллект для анализа параметров технологических процессов, истории заказов, макроэкономических показателей и других данных. Это позволяет:

- на 10% увеличить точность исполнения заказов;
- увеличить оборачиваемость запасов сырья;
- оптимизировать загрузку оборудования;
- сократить время планирования продаж с 3 месяцев до 2 недель.

Все **6 этапов** разработки и внедрения завершены к декабрю 2023 года.

В 2024 году планируется мониторинг эффективности для сбора итоговой статистики.



Одна из целей стратегии устойчивого развития DANAFLEX - создать перерабатываемые решения для 100% продуктового портфеля компании. Каждый клиент, независимо от вида заказа, сможет выбрать для себя экологичный вариант упаковки.

Создавая упаковочные решения, DANAFLEX ориентируется на стандарты и требования к гибкой упаковке, разработанные по принципам экономики замкнутого цикла.

**БЫЛО:**

Триплексная упаковка

1-й слой:  
полиэтилен-терeftалатная плёнка (ПЭТ)

2-й слой:  
алюминиевая фольга

3-й слой:  
полиэтилен



**СТАЛО:**

Монополимерная упаковка

1-й слой:  
полипропиленовая плёнка

2-й слой:  
полипропиленовая плёнка с барьерными свойствами

3-й слой:  
полипропиленовая термосвариваемая плёнка



## Экспертное подтверждение

DANAFLEX принял активное участие в рабочей группе по созданию и актуализации добровольного индустриального стандарта устойчивой упаковки, организованного ECR Russia с участием экспертов по производству и повторной переработке сырья и упаковочных материалов, а также лидеров FMCG рынка страны.



## Научно-технический центр:

- Исследовательская лаборатория
- Испытательная лаборатория
- Лаборатория оценки барьерных свойств
- Цех пилотных линий



В штате НТЦ DANAFLEx – высококвалифицированные сотрудники, в том числе с научными степенями. Сотрудники НТЦ участвуют в профильных конференциях и выставках, имеют научные публикации в ведущих научных журналах. НТЦ сотрудничает с ведущими профильными вузами РФ.

## Проекты НТЦ в 2023 году:

- 1.** Старт разработки собственных функциональных покрытий:
  - барьерных пленок;
  - пленок с PEEL эффектом.
- 2.** Принято решение о дооснащении научно-технического центра оборудованием, позволяющим моделировать производственный цех в миниатюре. Компании удалось в непростых текущих условиях провести мониторинг рынка и выбрать необходимое оборудование. Реализация проекта позволит DANAFLEx сократить сроки разработки новой продукции, проводить глубокий анализ и исследование материалов.

# **Участие DANAFLEX в циклической экономике**

- 1. Переход к циклической экономике**
- 2. Признание и награды**
- 3. Создание инфраструктуры для переработки гибкой упаковки**
- 4. Упаковка из мономатериалов: экологично, ответственно, выгодно**





# Переход к циклической экономике

DANAFLEX стремится к тому, чтобы вся производимая упаковка была на 100% перерабатываемой, поддерживая устойчивое развитие и минимизируя вред для окружающей среды. Компания считает уменьшение отходов ключевым приоритетом, поэтому разрабатывает упаковочные материалы, которые можно переработать без трудоемкого разделения на компоненты, как это требуется для многослойной упаковки.

Учитывая тенденции к росту экологической ответственности среди клиентов, Danaflex разрабатывает решения, которые отвечают запросам рынка и поддерживают циклическую экономику.

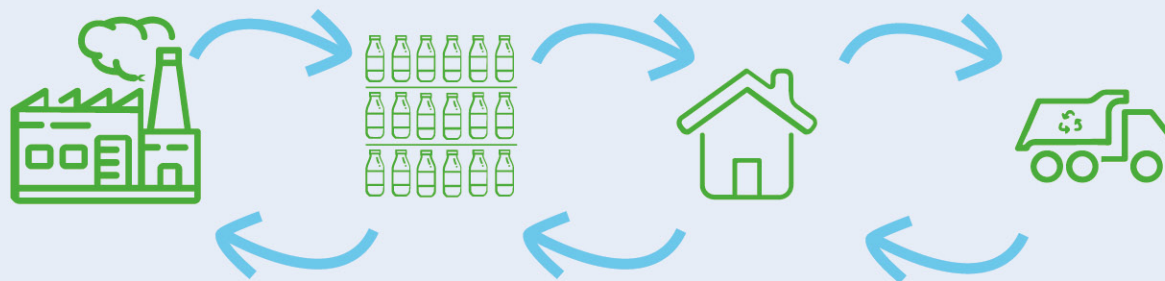
## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ DANAFLEX В ЦИКЛИЧЕСКОЙ ЭКОНОМИКЕ

- **Создание и внедрение перерабатываемой упаковки.** Компания активно разрабатывает новые перерабатываемые упаковочные материалы, которые позволяют существенно снизить количество отходов и воздействие на окружающую среду.

- **Партнерство с ритейлерами и переработчиками.** Для формирования замкнутого цикла переработки DANAFLEX сотрудничает с крупными ритейлерами и операторами, развивая инфраструктуру сбора, сортировки и переработки гибкой упаковки.

- **Участие в законодательных инициативах.** Компания поддерживает и участвует в создании российских законов и нормативных актов, которые призваны повысить экологическую ответственность производителей упаковки.

## ЦИКЛИЧЕСКАЯ ЭКОНОМИКА





## ПОДДЕРЖКА РЫНКА FMCG

Среди компаний рынка FMCG растет спрос на вывод и продвижение на рынке экологичных продуктов питания, органических и натуральных по составу и сохраняющих все полезные микроэлементы и витамины. В рамках проектов создания перерабатываемой упаковки DANAFLEX активно сотрудничает с российскими и транснациональными компаниями по производству продуктов питания и гигиены. Тем самым компании FMCG повышают свою конкурентоспособность и актуальность для потребителей, требующих от брендов экологичности и заботы об окружающей среде.

## ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ДОСТИЖЕНИЯ DANAFLEX

- **Упаковка из мономатериалов.** Для замены многослойных упаковок, которые содержат разные материалы и сложно перерабатываются, DANAFLEX разрабатывает упаковку из мономатериалов. Такие решения проще переработать, и они позволяют избежать пероснащения производственных линий.
- **Более 20 уникальных решений для перерабатываемой упаковки.** Специалисты DANAFLEX разработали более 20 уникальных перерабатываемых упаковочных решений для производителей пищевой и непищевой продукции.





## Признание и награды

В 2023 году DANAFLEX стал обладателем премии Part Award на RosUpack, самой крупной выставке в области упаковочной продукции России и СНГ.

PART Award — ежегодная международная Премия в области производства и дизайна упаковки. Победа в PART Award подтверждает статус лидера упаковочной индустрии. DANAFLEX стала победителем в категории «Рулонные упаковочные материалы и пакетная продукция» номинации «Экологичная упаковка».





# Создание инфраструктуры для переработки гибкой упаковки

DANAFLEX считает создание условий для функционирования экономики замкнутого цикла важнейшей задачей в области устойчивого развития. Действуя в этом направлении, компания активно участвует в создании инфраструктуры производства, сбора, сортировки и переработки гибкой упаковки, сокращая экологический след и увеличивая долю переработанных материалов.



## ИНТЕГРАЦИЯ КЛИЕНТОВ И ПАРТНЕРОВ В ИНФРАСТРУКТУРУ ПЕРЕРАБОТКИ

### Производители продуктов питания и товаров гигиены

DANAFLEX обеспечивает производителей новыми вариантами экологичной упаковки, пригодной к переработке и соответствующей стандартам устойчивого развития.

### Ритейлеры

DANAFLEX предлагает ритейлерам новые варианты по редизайну упаковки и поддерживает в создании соответствующих регламентов, чтобы производители могли предлагать продукцию с обязательной пригодностью к переработке.

## Компании-переработчики

DANAFLEX сотрудничает с перерабатывающими компаниями в направлении развития системы сбора и сортировки гибкой упаковки. DANAFLEX помогает внедрять мотивационные программы для потребителей, стимулируя включение общества в процесс переработки.

## Вклад в стандартизацию и развитие

DANAFLEX принял участие в разработке стандартов по устойчивой упаковке для крупнейших ритейлеров в рамках инициативы ECR.



# Упаковка из мономатериалов: экологично, ответственно, выгодно

Изменения в российском законодательстве, а также мировые тренды перехода к экономике замкнутого цикла делают упаковку из мономатериалов стратегически выгодным решением для производителей. DANAFLEX предлагает готовые решения, которые помогают снизить издержки, соответствуют экологическим требованиям и поддерживают устойчивое развитие.

## Новые нормативы по утилизации и увеличение экосбора

С 2023 года в России введены более строгие нормативы по утилизации и переработке упаковки, а экосбор на неперерабатываемые материалы существенно увеличен. Переход на мономатериалы позволяет значительно сократить эти расходы: стоимость экосбора для перерабатываемой упаковки будет ниже, а полное исключение неперерабатываемых компонентов поможет избежать дополнительных сборов и удорожания продукции.

## Готовые решения для рынка от DANAFLEX

На выставке Rosupack 2023 DANAFLEX представила перерабатываемые дой-паки из мономатериалов, которые идеально подходят для таких продуктов, как кофе и кетчуп. Эти решения обладают всеми необходимыми барьерными свойствами, могут выпускаться на существующих производственных линиях без дополнительных затрат на переоборудование и полностью адаптированы для многократной переработки. Кроме того, упаковка поддерживает широкий спектр дизайна.

## Преимущества для бизнеса и экологии

Переход на мономатериалы позволяет производителям минимизировать экосборы, сократить углеродный след и поддерживать экологичное позиционирование, что все более важно для потребителей.

Сегодня **51%** продуктов портфеля DANAFLEX составляют перерабатываемые решения, и компания ставит целью довести этот показатель до 100%, помогая своим клиентам идти в ногу с глобальными и региональными трендами на устойчивое развитие.



# Среда обитания

- 1. Забота о чистоте воздуха**
- 2. Контроль за отходами**
- 3. Экономия ресурсов**

Забота об окружающей среде и сокращение негативного воздействия от производства – основные приоритеты в парадигме устойчивого развития DANAFLEX.





## Забота о чистоте воздуха

### КОНТРОЛЬ ВЫБРОСОВ

DANAFLEX ведет тщательный контроль качества воздуха в районе своих предприятий и предпринимает все необходимые меры для минимизации воздействия производств на окружающую среду.

На всех заводах DANAFLEX проводится ежегодный контроль выбросов загрязняющих веществ и мониторинг атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны. Для каждой производственной площадки DANAFLEX существует свой показатель предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, утвержденный Управлением Росприроднадзора по РТ.

### ТЕХНОЛОГИИ ОЧИСТКИ ВОЗДУХА

DANAFLEX последовательно инвестирует в технологии очистки воздуха. К производственным линиям подключена станция рекуперации, которая позволяет вылавливать пары растворителей и преобразовывать в чистый рекуперированный растворитель, система замкнутого цикла.

С момента установки станции рекуперации на заводе DANAFLEX NANO удалось значительно снизить суммарный показатель выбросов в атмосферу.



# Снижение выбросов растворителей на заводе DANAFLEX NANO

DANAFLEX последовательно инвестирует в технологии очистки воздуха. К производственным линиям завода DANAFLEX NANO подключена станция рекуперации, которая позволяет вылавливать пары растворителей и преобразовывать в чистый рекуперированный растворитель, система замкнутого цикла.

Рекуперация позволяет значительно снизить суммарный показатель выбросов в атмосферу. В 2023 году заложено строительство второй станции.

## ПРИНЦИП РАБОТЫ СТАНЦИИ РЕКУПЕРАЦИИ

Оборудование (печатное или ламинирующее) начинает работать. Информация об этом поступает на пульт оператора станции.

Автоматически включается клапан. Пары растворителя всасываются через воздухопроводы и поступают на станцию.

Растворители выделяются из воздуха и превращаются в жидкость — «сырой растворитель».

«Сырой растворитель» очищается и превращается в этилацетат и спирты высокой степени чистоты.

Прошедшие очистку и разделение на фракции растворители возвращаются обратно в производство.

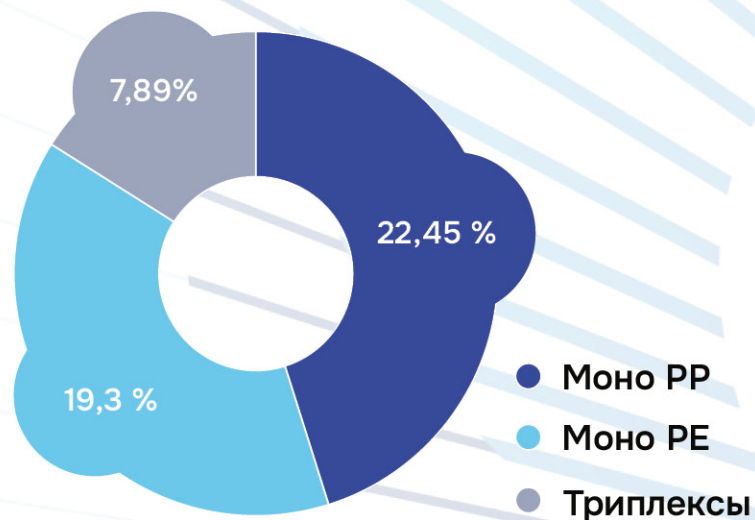
# Контроль за отходами

**DANAFLEX ответственно управляет утилизацией отходов на своих производственных площадках. Все производственные отходы собираются и хранятся отдельно от бытовых, а для опасных отходов предусмотрены специальные зоны и контейнеры, обеспечивающие их безопасное временное хранение.**

## Основные цели компании в области обращения с отходами

- Уменьшить общее количество отходов, получаемых в процессе производства – за счёт усовершенствования технологий, внедрения принципов «Бережливого производства».
- Увеличить долю отходов, передаваемых на вторичную переработку – за счёт внедрения в производство 100% перерабатываемых упаковочных решений.

## Виды отходов, сданных на переработку или вторичное использование в 2023 году



## ПЕРЕРАБОТКА ОТХОДОВ

Все отходы производства, подлежащие переработке, DANAFLEX передаёт или продаёт сторонним подрядным организациям для переработки и вторичного использования. Это плёночные материалы (полиэтилентерефталат, полипропилен, полиэтилен); бумага, картон, лом, отходы стальных изделий и незагрязнённых металлов, алюминиевая фольга.



**В 2023 году DANAFLEX передавал на переработку и вторичное использование 95% отходов производства.**



## Сокращение отходов

- На **3%** снижен объем отходов после внедрения принципа группировки продуктов по семействам.

- На **70%** закрывается потребность в растворителях DANAFLEX NANO за счёт возвращённых растворителей. Тем самым значительно сокращены их закупки.

- На **5%** планируется сократить объем отходов после оптимизации процесса переналадки печатного оборудования. DANAFLEX продолжает работу в этом направлении.



Чтобы сократить объемы производственных отходов и минимизировать их влияние на окружающую среду, DANAFLEX принимает следующие меры:

- Оптимизация производственных процессов: на каждом этапе производства исключаются лишние потери сырья и материалов.

- Повторное использование растворителей: загрязненные растворители отправляются на регенерацию и после очистки возвращаются в производственный процесс.

- Гранулирование отходов на участке экструзии: отходы пленки перерабатываются обратно в гранулы, которые затем используются в производстве технических пленок.

- Замкнутый цикл переработки технологической кромки: на экструзионных линиях технологическая кромка перерабатывается и снова подается в процесс в виде гранул или дробленки.

- Экономное использование расходных материалов: совершенствование методов хранения и применения расходников помогает снизить их потребление.

- Обучение сотрудников экологической практике:

- проводятся регулярные инструктажи по сортировке и утилизации отходов,
- установлены контейнеры для сбора использованных батареек и макулатуры.

# Экономия ресурсов

**Система менеджмента DANAFLEX нацелена на внедрение эффективных мер для сокращения расходов ресурсов.**



## КОНТРОЛЬ ПОТРЕБЛЕНИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

### ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩЕЕ ОБОРУДОВАНИЕ

Применение современных энергоэффективных технологий – один из ключевых принципов DANAFLEX. При оснащении новых производственных линий и обновлении оборудования компания выбирает машины с низким уровнем энергопотребления, частотными преобразователями для предотвращения скачков напряжения, а также с системой бесперебойного питания. Такой подход позволяет DANAFLEX ежегодно снижать затраты электроэнергии на каждый килограмм произведенной продукции.

Технология вторичного контура вторичного на DANAFLEX ALABUGA позволяет значительно экономить теплоэнергию при обогреве офисных помещений, подогрева воды и работы вентиляционной системы.

Энергосберегающие технологии в строительных материалах офисного здания и зависимое от погоды регулирование отопления на DANAFLEX NANO позволяет экономить расходы на тепловую энергию.

## ЭКОНОМИЧНЫЕ СИСТЕМЫ ОСВЕЩЕНИЯ

На производственных площадках DANAFLEX установлены светодиодные лампы, заменившие люминесцентные аналоги, а цеха оборудованы датчиками автоматического управления освещением. Такой подход позволяет компании сократить потребление электроэнергии на 60%.

## КОНТРОЛЬ РАСХОДА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Для эффективного управления системой отопления и вентиляции на всех производственных площадках DANAFLEX введена штатная должность инженера-теплотехника. Этот специалист контролирует температурный режим в производственных и офисных помещениях, постоянно следит за работой вентиляционного и отопительного оборудования, поддерживает его в исправном состоянии и обеспечивает оптимальные условия работы для экономного расхода тепла.



## КОНТРОЛЬ ПОТРЕБЛЕНИЯ ВОДЫ

Экономия пресной воды – одна из приоритетных целей DANAFLEX в управлении потреблением ресурсов. Технологии производства компании не требуют значительных объемов воды, и ее основное потребление приходится на бытовые нужды. Для сокращения расхода воды на всех площадках – в туалетах, душевых и умывальниках возле цехов – установлены сенсорные краны, что позволило снизить её потребление на 80%.



Для сокращения объема воды для охлаждения оборудования специалисты DANAFLEX NANO провели модернизацию. Ранее для охлаждения аппаратов использовалась проточная вода из общего водоснабжения. Инженеры DANAFLEX разработали и внедрили замкнутый цикл оборота воды, подключив его к общей системе хладоснабжения.

# Управление изменениями

1. Управление качеством и безопасностью выпускаемой продукции
2. Международные стандарты BRC, FSSC 22000, ISO 9001, ISO 45001, AIB
3. Управление рисками



# Управление качеством и безопасностью выпускаемой продукции

Среди клиентов DANAFLEX много транснациональных компаний, которые предъявляют высокие требования к качеству и безопасности продукции, сервису и соблюдению сроков поставок. Примерно 90% упаковки DANAFLEX используется для фасовки продуктов питания, включая детское питание, корм для животных и средства личной гигиены. Все это возлагает на компанию особую ответственность перед заказчиками и конечными потребителями.

DANAFLEX гарантирует, что её упаковочные решения соответствуют всем законодательным требованиям, отличаются надежностью и безопасны для здоровья человека. Ежегодно DANAFLEX проводит проверку всей продукции на соответствие стандартам ЕС, законодательству

России и других стран, куда поставляется упаковка. В 2023 году компания получила 29 различных деклараций, подтверждающих высокое качество и безопасность выпускаемой продукции.

DANAFLEX постоянно работает над повышением удовлетворённости клиентов. Высокое качество, своевременные поставки и техподдержка остаются для клиентов компании основными приоритетами, и эти критерии занимают лидирующие позиции в системе оценки удовлетворённости заказчиков.

## 84%

ОБЩИЙ УРОВЕНЬ УДОВЛЕТВОРЁННОСТИ КЛИЕНТОВ КАЧЕСТВОМ ПРОДУКЦИИ.

## 99%

ВЫПОЛНЕНИЕ КОМПАНИЕЙ DANAFLEX КРП ОТ КРУПНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ КЛИЕНТОВ



# Международные стандарты BRC, FSSC 22000, ISO 9001, ISO 45001, AIB

На всех производственных площадках DANAFLEX выстроена и успешно сертифицирована система менеджмента безопасности продукции.

В 2023 году все заводы DANAFLEX прошли очередную сертификацию на соответствие требованиям стандарта BRC, подтвердив эффективную работу системы менеджмента компании и безопасности продукции. В начале 2023 года все производственные площадки переведены на новую схему сертификации FSSC 22000+PAS, также признаваемую международным сообществом GFSI.

Согласно данному стандарту на всех предприятиях функционируют:

- эффективная система управления факторами и рисками безопасности и качества продукции, включающая в себя в том числе корпоративную и физическую безопасность, противодействие коррупции и мошенничеству;
- высокий уровень гигиены и санитарии;



- особые требования к поставщикам сырья, услуг;
- развитая система контроля продукции и производственных процессов;
- особые требования к персоналу и его мотивации;
- приверженность высшего руководства компании.

Ежегодно производственная площадка DANAFLEX ALABUGA проходит гигиеническую инспекцию AIB, (2021 год – 905 баллов из 1000, 2022–900 баллов, 2023–920 баллов), что говорит о высоком уровне соответствия и приверженности.

В 2023 году Система менеджмента качества DANAFLEX была ресертифицирована международным органом TUV AUSTRIA на соответствие требованиям стандарта ISO 9001, подтвердила соответствие требованиям схемы сертификации FSSC 22000, признаваемую международным сообществом GFSI, подтвердив эффективную работу Системы менеджмента безопасности пищевой продукции.

Система управления охраной труда DANAFLEX и DANAFLEX NANO также прошла надзорный аудит на соответствие требований ISO 45001.



# Управление рисками

Процесс управления рисками DANAFLEX состоит из идентификации, анализа, оценки рисков, разработки и реализации решений для исключения или минимизации возможных негативных последствий для целей компании и удовлетворенности ее клиентов.

Принятая в DANAFLEX процедура управления рисками определяет механизмы управления, распределение ответственности и полномочий эффективной работы с рисками. Процедура распространяется на все процессы, подразделения и рабочие места компании и регулярно обновляется.

Для оперативного управления рисками ежегодно создается рабочая группа, в которую входят руководители всех подразделений.

## ПОРЯДОК ДЕЯТЕЛЬНОСТИ РАБОЧЕЙ ГРУППЫ:

- **Определение и оценка рисков:** руководители подразделений совместно с коллегами выявляют и оценивают риски в своих процессах.
- **Формирование реестра рисков:** сведения, полученные при оценке, передаются менеджеру по качеству, который систематизирует и заносит их в реестр.
- **Обсуждение и утверждение мер:** на заседании рабочей группы реестр рисков рассматривается, уточняются их оценки, назначаются ответственные руководители процессов или подразделений, разрабатываются меры по снижению рисков.
- **Согласование на уровне генеральных директоров заводов:** реестр рисков передается на согласование и исполнение генеральным директорам заводов.
- **Назначение ответственных и установление сроков:** за выполнением каждого мероприятия закрепляется ответственный, а также устанавливаются сроки реализации.

- **Мониторинг и отчетность:** менеджер по качеству ежемесячно отслеживает выполнение мероприятий и обновляет их статус в реестре. Ежеквартально владельцы рисков предоставляют отчеты руководству для анализа и принятия стратегических решений.



# Люди в команде

1. EVP DANAFLEX
2. Коммуникационная платформа
3. Обучение сотрудников
4. Улучшение условий труда
5. Персонал DANAFLEX в 2023 году
6. I'll be back



# EVP DANAFLEX

DANAFLEX создает для сотрудников достойные условия труда, создавая сильное ценностное предложение как работодатель. Эти качества компании транслируются через EVP, то есть набор преимуществ, которые делают ее привлекательной для сотрудников, формируя их восприятие и мотивацию.

## EVP DANAFLEX:

DANAFLEX – международная устойчивая, производственно-экологичная компания, в которой создана экологичная атмосфера между людьми для совершенствования навыков и достижения высоких результатов сотрудников.

## Поддержка EVP на всех уровнях:

EVP пронизывает все коммуникации и поддерживается инфраструктурой компании. DANAFLEX стремится формировать экологичный и комфортный рабочий климат, заботясь о каждом сотруднике.







## КОРПОРАТИВНЫЕ СПОРТИВНЫЕ ПРОГРАММЫ:

- футбольная и волейбольная команды;
- экоквест в «Алабуге», участие в забеге «Казанский марафон», «Гонке корпораций», Дне здоровья.



## ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ:

- ежемесячно лучшие сотрудники по производственным показателям получают подарочные сертификаты;
- ежегодно сотрудникам, достигшим выдающихся результатов, присуждается премия «Лучшие из лучших»;
- «Ачивки» на портале получают рационализаторы, амбассадоры экопривычек, лучшие сотрудники.



## ВНЕШНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ:

- «Открытый экологический микрофон», «Горожанин-Ученый», форум «Влияние вовлеченности на бизнес-показатели», «Кадры снова решают все», «Школьный

кубок чистоты», открытие Экоелки.

## ПОДАРКИ СОТРУДНИКАМ И ДЕТЯМ:

- ко дню рождения компании, к Новому году.



# Коммуникационная платформа

## → ЭКО-диалог и эффективные коммуникации

Виртуальный сотрудник Даня, Future Manager DANAFLEX, с помощью сторителлинга вовлекает коллег в мир экопривычек и современных принципов взаимодействия — с заботой друг о друге и об окружающей среде.



## → КОММУНИКАЦИИ

- Встречи с исполнительной дирекцией
- Информационные рассылки
- **160** обработанных обращения в открытое окно (+60% по сравнению с 2022 годом)
- **76** благодарностей в Спасибочной
- **2** эколекции

## → ВОВЛЕЧЁННОСТЬ

- ежеквартальный Пульс-опрос: eNPS, Gallup
- рост eNPS на 12 пунктов за 2023 год

## → РЕЙТИНГИ

В 2023 году:

- DANAFLEX стал финалистом рейтинга работодателей hh.ru
- Получил «золото» в рейтинге работодателей Forbes по метрикам ESG



# Обучение сотрудников

## ОБУЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ ПРОИЗВОДСТВА

В 2023 году:

- **148** сотрудника получили новую профессию
- **152** сотрудника повысили квалификацию

## СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ И РАЗВИТИЕ

**Внешнее:**

- **1268** обязательное обучение
- **139** hard-skills
- **191** soft-skills

**Внутреннее:**

- **139** hard-skills (наставники на производстве)
- **90** soft-skills

## ОБУЧЕНИЕ ОФИСНЫХ СОТРУДНИКОВ

**Внешнее:**

- Президентская программа закончили 11 человек, начали обучение еще 11 человек.
- Закончили курс mini MBA 3 человека
- Начали обучение на MBA 2 человека
- Развитие управленческих навыков 15 человек

**Внутреннее:**

- Тактическое управление – 22 человека
- Работа с аудиторией – 8 человек





# Улучшение условий труда

ДМС для 100% сотрудников



В среднем на **40%** вырос уровень дохода сотрудников. На основе проведённого бенчмарка средний уровень дохода сотрудников выше медианы рынка труда заработной платы в городе Казань.



# Персонал DANAFLEX в 2023 году

**37** лет средний возраст  
сотрудников

**3,3%** прирост численности  
сотрудников

**100%** участвуют в программе  
ДМС

**9%** — доля сотрудников  
со средним общим образованием

**37%** — доля сотрудников  
со средним профессиональным  
образованием

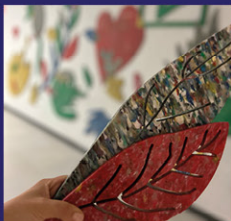
**54%** — доля сотрудников  
с высшим образованием





## I'll be back\*

Проект по продвижению принципов устойчивого развития (ESG) через бренд работодателя.



С помощью непрерывных коммуникаций и социального проекта мы показали, как можно применить переработку для развития городской среды и для вовлечения жителей города и сотрудников компании в ESG повестку.

Переработаны более **800** кг производственных отходов. Из них сделаны полезные городские предметы – скамейки, кабинки для переодевания и фотозона. Проект вошел в short-лист премии «Серебряный Лучник» в номинации «Коммуникации в сфере устойчивого развития: экологические проекты».

\* с англ. «Я вернусь»



# Показатели ESG DANAFLEX

1. Экологическая компонента
2. Социальная компонента
3. Управленческая компонента



	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
<b>Экологическая компонента (E)</b>				
Негативное воздействие на окружающую среду	III	III	III	III
Наличие политики в области защиты окружающей среды	Да	Да	Да	Да
Применяет ли компания ресурсосберегающие технологии («зелёный офис»)	Да	Да	Да	Да
Переход на электронный документооборот («зелёный офис»)	Да	Да	Да	Да
Наличие программы раздельного сбора бытовых отходов («зелёный офис»)	Да	Да	Да	Да
Доля бытовых отходов, направленных на переработку, %	10	10,3	7,3	3
Удельный объём потребления энергии, ГДж/т произведённой продукции	2	2,3	1,5	1,75
Доля оборотной и повторно используемой воды, %	82	84	85,5	87
Доля загрязнённых сточных вод в общем объёме сброса, %	0	0	0	0
Удельный объём выбросов парниковых газов, т CO <sub>2</sub> экв. на тонну произведённой продукции	–	3,4	3	3

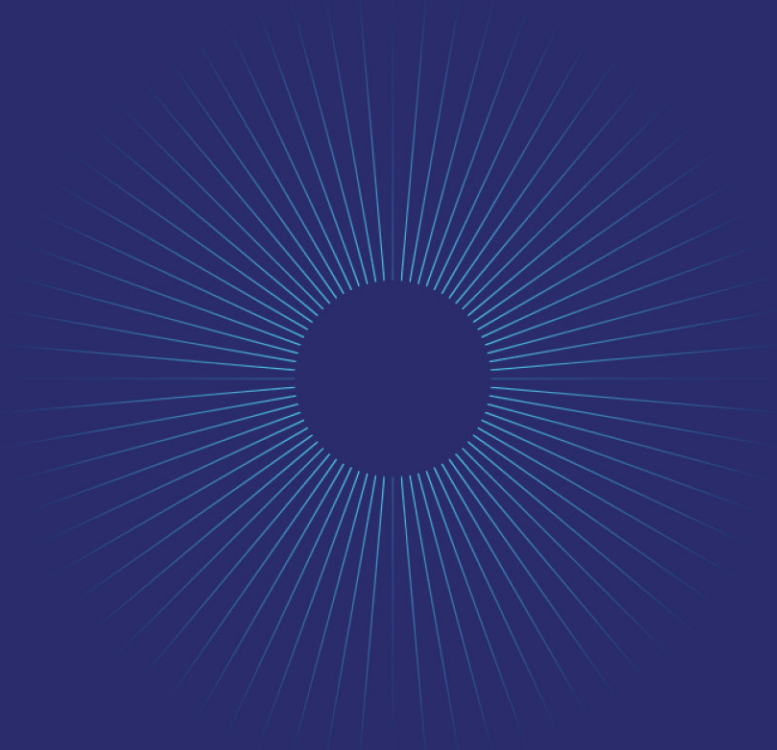
	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
<b>Экологическая компонента (Е)</b>				
Удельный объем образования отходов, тыс. т на тонну произведённой продукции	0,2	0,1	0	0,1
Доля утилизированных и повторно использованных отходов в общем объеме образования отходов, %	19	26,3	66	66
Доля опасных отходов в общем объеме образования отходов, %	5,6	6,5	7,5	14
Доля опасных отходов, направленных на утилизацию, %	69,3	68,9	68,1	68,5
Инвестиции на охрану окружающей среды, тыс. руб.	18 501,2	59 949	36 993	387 987
Плата за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.	298	254	292	309



	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
<b>Социальная компонента (S)</b>				
Текучесть кадров, %	20,1	28,3	28,4	25,9
Коэффициент частоты травматизма с временной потерей трудоспособности (LTIFR)	0,8	0	0	0
Количество сотрудников, прошедших обучение, человек	624	753	430	304
Количество сотрудников, прошедших обучение в области охраны и безопасности труда, человек	539	1076	551	574
Количество сотрудников, прошедших обучение в области противодействия коррупции, человек	1486	1601	1502	1598
Количество студентов, прошедших практику/стажировку в компании, человек	58	74	40	42
Количество студентов, трудоустроенных в компанию после прохождения практики/стажировки, человек	7	3	1	11
Доля местных руководителей, %	100	100	100	100
Доля закупок у местных поставщиков, %	70	70	70	80
Уровень удовлетворённости персонала, %	71	66	66	67
Расходы на благотворительную деятельность, тыс. руб.	3365	16 350	80 084	47 600

	2020 год	2021 год	2022 год	2023 год
<b>Управленческая компонента</b>				
Наличие Антикоррупционной политики в компании	да	да	да	да
Наличие Кодекса корпоративной этики	да	да	да	да
Наличие Положения о закупках	да	да	да	да
Наличие стратегии или политики в области устойчивого развития	да	да	да	да
Наличие англоязычной версии сайта компании	да	да	да	да





**danaflex**

**2023**